

Е.А.КАРЛОВА, канд. экон. наук

Харьковская государственная академия городского хозяйства

К ВОПРОСУ ОБ ОЦЕНКЕ ОРГАНИЗАЦИОННОГО УРОВНЯ ПРОИЗВОДСТВА

Рассматриваются возможности анализа и оценки технико-организационного уровня производства на предприятиях жилищно-коммунального хозяйства.

Формирование основ рыночной экономики в отраслях городского коммунального хозяйства Украины вызывает необходимость интенсивного развития организации производства и управления в сфере оказания услуг. В связи с этим актуальным является вопрос о системном анализе и периодической оценке технико-организационного уровня производства продукции и услуг предприятиями ЖКХ.

Технические и организационные уровни производства должны рассматриваться в единстве, так как потенциальные возможности, заложенные в технике и технологии, наиболее полно можно использовать лишь в соответствующих организационных условиях. Развитие рынка услуг предприятий городской инфраструктуры будет способствовать реформированию экономики государства и повышению его производственного потенциала.

По мере специализации производства и увеличения его масштабов производство услуг коммунальных предприятий приходит от низших организационных форм (отделы, службы) к высшим (объединения, консорциумы и пр.), открываются возможности перехода на более совершенную технику и высокопроизводительное оборудование. Примером является хозяйственная деятельность предприятий-монополистов Харькова, оказывающих услуги водо-, тепло-, газо-, энергоснабжения всем категориям потребителей.

Изменение организационных форм внутри предприятия – процесс постоянный, как и совершенствование орудий и предметов труда. Однако, как известно, изменение в технике и технологиях, создание новых организационных форм обычно не совпадает по времени – обновление последних часто тормозится объективными причинами. Таким образом, возникает отставание организационных форм от развития техники и технологии. Поэтому обеспечение соответствия между техническим и организационным уровнем производства услуг и продукции коммунальными предприятиями в условиях формирования конкурентной среды становится объективной необходимостью и экономической закономерностью.

Нельзя составить достоверное и полное представление о состоянии производства в коммунальном хозяйстве города, базируясь лишь на характеристиках его организации, в отрыве от техники и технологии – анализ и оценка должны вестись в рамках его комплексно-организационного и технико-экономического уровня.

Знание действительного состояния производства и его отдельных подразделений служит необходимой предпосылкой для прогнозирования развития, разработки маркетинговой концепции и определения стратегии производства в условиях смешанной экономики. Комплексное определение технико-организационного уровня производства позволяет всесторонне оценить его состояние и выработать направление его последующего развития.

Анализ организационного статуса и условий хозяйствования предприятия осуществляется путем проверки на соответствие требованиям действующего законодательства и нормативным актам ряда документов:

- устав;
- договор на пользование имуществом;
- организационная структура управления производством;
- распорядительные документы органов местного самоуправления, устанавливающие для предприятия рамочные условия;
- учетная политика предприятия.

Анализ устава предприятия (объединения) дает возможность определить профиль его деятельности, основные направления производственной программы в натуральных показателях. Он помогает изучить финансовую сторону, закрепленную в уставе в виде таких экономических категорий, как величина уставного капитала, резервный фонд, фонды специального назначения.

Анализ договора аренды или договора с представительством Фонда государственного имущества позволяет установить условия деятельности и порядок использования прибыли от выполняемых видов работ и оказываемых услуг на переданном предприятии в пользование имуществе.

При анализе организационной структуры управления производством целесообразно провести изучение работы производственных подразделений (цехов, служб) предприятия, провести беседы с персоналом. Это позволяет систематизировать и обобщить информацию о работе служб по направлениям: производство, маркетинг, персонал, финансы, НИОКР.

Важную роль играет оценка производственных подразделений предприятия, взаимосвязь отдельных частей технологической цепи, их

территориальное расположение, особенности технологического процесса производства и оказания услуг потребителям различных категорий и групп.

Знание особенностей технологии производства позволяет определить:

- информацию и сроки, необходимые для контроля за хозяйственной деятельностью предприятия;
- содержание внутренней отчетности;
- правильность выбора объектов учета для записи их в соответствующие регистры;
- формы документов, порядок их составления, обработки и прохождения;
- оптимальность технологических карт;
- порядок документооборота.

Знание технологии производства особенно актуально для определения наиболее рациональных форм и методов учета затрат на производство продукции или услуг жилищно-коммунального хозяйства и калькулирования себестоимости, для обеспечения контроля за соблюдением производственных норм и норм потребления услуг ЖКХ.

Выявляя организационные и производственные особенности предприятия отрасли, можно установить объемы и характер учетной работы, структуру бухгалтерии, формы связей между отдельными частями производства.

Для отраслевых хозяйств необходимо иметь определенные распорядительные документы по направлениям регулируемых государством видов деятельности:

- утвержденные нормативы потребления жилищно-коммунальных услуг;
- порядок регулирования тарифов;
- методические указания о порядке расчета тарифов и размера платы за услуги;
- система показателей и информационных данных, предоставляемых для утверждения тарифов;
- перечень норм и нормативов по планированию всех видов ресурсов;
- порядок взаимоотношений с бюджетом;
- порядок формирования договорных отношений в сфере оказания жилищно-коммунальных услуг.

При анализе учетной политики предприятия нужно оценить, насколько полно раскрыты способы ведения бухгалтерского учета.

Все собранное в результате анализа сведения являются основой для квалифицированной оценки технического и организационного уровня производства. Сравнение достигнутых результатов во времени способствует выявлению дополнительных резервов повышения эффективности производства и разработке стратегии управления в условиях конкуренции услуг. Уровень организации производства и управления – это показатель элементов, составляющих их сущность и дающий возможность качественно характеризовать состояние организации в подразделениях и системе в целом.

Получено 14.06.2000

УДК 69.003:330.332.5

В.Я.ЧЕВГАНОВА, канд. экон. наук, В.І.КОЗАРЬ, канд. техн. наук
Полтавський державний технічний університет ім.Юрія Кондратюка

ПОПЕРЕДНЯ ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЕКТІВ

Пропоновється методика попередньої оцінки ефективності інвестиційних проектів, що дозволяє визначити найбільш прийнятний варіант вкладення коштів

Економічна діяльність господарюючих суб'єктів значною мірою залежить від обсягу впроваджених ними інвестицій, від активності їх інвестиційної діяльності. Звичайно, інвесторам важко вибрати найбільш прийнятний варіант серед кількох альтернативних, тобто визначитися з об'єктом інвестування, не зробивши попереднього обґрунтування і відповідно не затративши певних коштів.

Ефективність інвестицій залежить від цілого ряду об'єктивних і суб'єктивних факторів: якість і особливості продукції; масштаб проекту; ринки збуту; технології, що будуть використовуватися; наявність конкурентів; забезпеченість сировиною; кваліфікація персоналу; величина планового прибутку. Вибрати об'єкт інвестування буде значно легше, якщо всі заявлені варіанти матимуть однакову типову форму, за якою інвестор визначиться з найбільш прийнятним для нього, не витративши при цьому відповідної суми коштів.

Наша методика базується на бальній оцінці ефективності інвестиційного проекту і складається з трьох документів: інвестиційної пропозиції, методики заповнення інвестиційної пропозиції та інтегрованої оцінки ефективності інвестиційного проекту.

“Інвестиційна пропозиція” та “Методика заповнення інвестиційної пропозиції” призначені для заявників. “Інвестиційна пропозиція” розроблена у вигляді стандартних форм і таблиць, тобто готових для